

# Desafíos de la descentralización

Dr. Alejandro Noboa

III Encuentro de Derecho Público  
Regional Norte

Universidad de la República

Salto, 6 de noviembre de 2009



# Desarrollo local

- Puesta en marcha de un proceso dinámico de ampliación de las capacidades locales para lograr la mejoría intergeneracional sostenida de la calidad de vida de todos los integrantes de una población



# Supuestos del desarrollo local que subyacen la puesta en funcionamiento de la ley

- **Componentes económicos:** trabajo productivo, ingresos, satisfacción de necesidades, servicios públicos, calidad de vida
- **Componentes sociales:** inclusión social, efectiva igualdad de oportunidades, convivencia en paz, justicia social
- **Componentes culturales:** autoestima, pertenencia, identidad histórica, valores de solidaridad y tolerancia
- **Componentes políticos:** transparencia, legitimidad y responsabilidad de los representantes, participación directa, responsable e informada de la ciudadanía en la toma de decisiones y en la gestión pública

# Los desafíos

- Lo local integrado a lo regional y nacional
- Una política nacional de generalización del desarrollo local
- Lo público es amplio no sólo lo estatal, sino lo organizado en la sociedad civil
- Construir nuevos poderes con transparencia, comunicación y participación en la toma de decisiones
- Disipar temores de caos o ingobernabilidad, pasar de un modelo basado en el control a uno basado en la autoridad moral



# Los desafíos

- El poder debe ser controlado y transparentado ante la opinión pública: confianza
- Poder y saber a veces no van juntos amerita reconocimiento de que no se conoce
- Dar tiempo al proceso, primero la crítica y luego la confianza (Porto Alegre tardó 15 años)
- Potenciar los espacios de economía social, ir construyendo desde el vamos
- Constituir una sociedad local organizada que bloquee los clientelismos



# Los desafíos

- Aprender a aprender: reflexionar sobre la práctica, articular expertos con actores del desarrollo local
- Cuidar del oportunismo de organizaciones no gubernamentales
- Manejar los tiempos: lo urgente, lo estratégico y la gestión participativa. El largo plazo es materia de consenso y de plebiscito de una ciudadanía informada
- Contar con presupuestos para el desarrollo local
- El necesario fortalecimiento institucional: rrhh, tics y cultura



# Otra práctica política

- Menos personalista
- Transformadora de la relaciones sociales y de las instituciones
- Mediadores horizontales hábiles y reconocidos en la potenciación de alianzas



# En resumen...

- Poner la técnica al servicio del desarrollo
- Vigilar sobre el centro
- Evitar personalismos locales
- Pelear contra los estereotipos
- Trabajar mucho más...

GRACIAS

